

## تاکید بر اتحاد

## موضع منسجم در حمایت از فلسطین

وزیر امور خارجه کشورمان که منظور شرکت در اجلاس اضطراری وزرای امور خارجه کشورهای عضو سازمان همکاری اسلامی در خصوص فلسطین...

## برنده نشدگان حراج سکه نگران نباشند؛ پول شان برمی گردد

با گذشت دو روز از زمان برگزاری اولین حراج سکه، پول متقاضیانی که در این حراج برنده نشدند، به آنها برگشته است که سخنگوی مرکز مبادله ارز و طلا در این راستا گفت: به دلیل فرآیندهای اجرایی، در فرآیند بازگشت پول کندی وجود داشته و مردم نگرانی نداشته باشند و فرآیند عودت پول‌ها انجام می‌شود.

### سر مقاله

### بهره‌وری؛ چگونه؟

■ مرثضی ادب

مقدار کالا یا خدمات تولید شده در مقایسه با هر واحد از انرژی یا کار هزینه شده بدون کاهش کیفیت یا به این شکل: «اثربخشی به همراه کارایی». به دیگر سخن، بهره‌وری عبارت است از به‌دست آوردن حداکثر سود ممکن با بهره‌گیری و استفاده بهینه از نیروی کار، توان، استعداد و مهارت نیروی انسانی، زمین، ماشین، پول، تجهیزات، زمان، مکان و...به منظور ارتقای رفاه جامعه. بهره‌وری به نسبت کار انجام شده به کاری که باید انجام می‌شده گفته می‌شود.

باید توجه داشت که واژه بهره‌وری با گسترش انقلاب صنعتی و جهت افزایش سودمندی حاصل از نیروی کار، سرمایه و مواردی از این دست گسترش یافت، ولی اصطلاح بهره‌وری آب در چند ساله اخیر و به دلیل کمبود این ماده ارزشمند گسترش یافته‌است. به نظر می‌رسد که بهترین تعریف برای بهره‌وری، به‌دست‌آوردن حداکثر سود ممکن و استفاده از نیروی بهینه در مقابل هزینه صرف شده باشد.

به گفته‌وزیر کار،تورمی که به‌دلائل مختلف بر کشور ما عارض شده شجاعت ریسک‌پذیری را از مدیریت برای عبور از بنگاهداری گرفته است. دخالت‌های غیرکارشناسانه و تن دادن مدیران ما به این اختلات‌ها باعث عدم واگذاری بنگاه‌ها می‌شود. برخی از مدیران مدعی هستند که ما در حال کار هستیم اما باید خروجی را دید و نسبت به آن اظهارنظر کرد. هر کس که چشم و دل سیر باشد و نگاهش به آتیه مدیریتی نباشد این اقتدار را پیدا می‌کند که از اقتصاد کشور در حوزه تولید دفاع کند.

مشکل ساختاری دیگر که در این بخش با آن مواجه هستیم هزینه‌های سنگین ما است. اگر شرکت دولتی متعلق به خودمان باشد آیا هشت منشی استخدام می‌کنیم؟ برای خدمات یک طبقه ۱۰ نیروی خدماتی استخدام می‌کنیم؟ باید در این مساله بسیار عمیق شد. رعایت نکردن چارچوب‌ها هزینه را بالا می‌برد و مشخص است نتیجه چه می‌شود. باید این گلوگاه‌ها را پاکسازی کنیم.

عمده عدم بهره‌وری ما از این دست مباحث است. البته دلائل دیگری هم دارد که در طول همایش به آن‌ها اشاره شد. سوالی که پیش می‌آید این است که چرا در بخش خصوصی حقوق‌ها متفاوت از بخش دولتی است. باید بگوییم شاید حقوق بیشتر باشد اما باید دانست تولید در بخش شبه دولتی بسیار بیشتر از بخش خصوصی است. اگر مدیر توانمند و تحول‌آفرین داشته باشیم هیچ مشکلی نداریم در قالب بهره‌وری افزایش حقوق برای وی درنظر گرفته شود.

به بنگاه‌های اقتصادی تاکید می‌کنم که در جذب نیروی انسانی و اداره مجموعه خود با قاعده حرکت کنند. وزارت تعاون اختیاراتی را مشخص می‌کند تا بنگاه‌ها سازو کار خود را در قالب قانون مشخص کنند، ما نیز از آن‌ها حمایت می‌کنیم.

روش‌های مختلفی برای محاسبه میزان بهره وری در سازمان وجود دارد. در واقع، این روش‌ها بهره وری را در قسمت‌های مختلف سازمان بررسی می‌کنند.(۱) بازگشت سرمایه: گاهی اوقات نرخ بازگشت سرمایه نشان می‌دهد بهره‌وری کنونی سازمان روند نزولی داشته است، اما زمانی که این نرخ را در بلند مدت بررسی می‌کنیم، متوجه می‌شویم که بهره وری هم روند صعودی داشته.

۲) بهره وری فرایندها: برای سنجش این مفهوم در فرایندها باید میزان کارایی و اثربخشی هر فرایند موجود در کسب و کار را بررسی کرد.

**ادامه در صفحه ۲**

## به خاطر حضور پای صندوق‌های رأی صورت گرفت؛

# تشکر رهبر انقلاب از ملت ایران

**دشمنان حدود یکسال با تبلیغات خود تلاش کردند تا مردم را از حضور در انتخابات منصرف کنند و انتخابات از رونق بیفتد**

**اما مردم با حرکت بزرگ و حماسه آمیز خود در ۱۱ اسفند، به مواجهه با تلاش دشمنان رفتند**



**وزیر نیرو خبرداد:**

# برق رسانی و آبرسانی به روستاهای سیل زده سیستان و بلوچستان

**کارشناس و تحلیلگر بورس و بازار سرمایه در گفت و گو با «اخبار صنعت»؛**

## نقدینگی میل زیادی به سرمایه گذاری در بورس دارد



کارشناس بورس و بازار سرمایه یادآور شد: تجربه مقایسه تایم های هشت سال گذشته نشان می دهد که بورس در بازه زمانی ۹۴ تا ۹۸ عقب تر از دلار و سکه بوده امادر بازه دوم هشت ساله بالغ بر ۳۲۵۰ درصد یعنی بیش از ۳۲.۵ برابر درمقایسه با سکه و ارزی که ۸ برابر یازدهی داشته است لذا اینک تقریبا به اوج شاخص سال ۹۹ که ۲میلیون و ۶۰ هزار واحد بود نزدیک شده است و اینک در شاخص ۲ میلیون و ۱۴۰ هزار واحد هستیم

کارشناس بورس و بازار سرمایه یادآور شد: ناگفته نماند بورس اردیبهشت سال جاری شاخص ۲ میلیون و ۵۰۰ هزار واحد را پشت سر گذاشت. علی رغم پیش بینی ناپذیری شرایط کسب و کار تصمیمات غیر کارشناسی و یک سویه ای که دولت به نفع خود از طریق عوامل خود که یکی ازاین عوامل ارکان و سازمان بورس است اتخاذ می کند

پیام آمده است:

این عالم متقی و خدوم در طول سال‌های متمادی، چه پیش از پیروزی انقلاب در مجموعه روحانیت مبارز و چه پس از آن در جایگاه‌های حساس مانند شورای نگهبان، مجلس خبرگان، امامت جمعه تهران، سازمان تبلیغات اسلامی و مدرسه شهید مطهری منشا خدمت به کشور و نظام جمهوری اسلامی بوده‌اند و امید است این

پیگر مرحوم آیت‌الله امامی کاشانی پس از تشییع

در مشهد، در دارالزه حرم مطهر رضوی آرام گرفت.

صبح دیروز ۱۵ اسفند پیگر مرحوم آیت‌الله

محمد امامی کاشانی در مهدیه مشهد و در میان

جمعی از مردم و مسئولین این شهر و شاگردان آن

مرحوم تشییع شد.

در این مراسم پیام رهبر انقلاب به مناسب

درگذشت این عالم روحانی قرائت شد. در بخشی از این

با اصرار نمایندگان مجلس بر مصوبه خود در لایحه بودجه سال

۱۴۰۳ موضوع تخصیص ۳۰۰۰ امتیاز فوق‌العاده خاص به کارمندان

مشمول قانون مدیریت خدمات کشوری به مجمع تشخیص مصلحت

نظام ارجاع شد.

نمایندگان مجلس شورای اسلامی در جلسه علنی دیروز به

بررسی مجدد ایراداتی شورای نگهبان در لایحه بودجه سال ۱۴۰۳

پرداختند.

شورای نگهبان به جزء ۲ بند الحاقی ۲ تبصره ۱۵ لایحه بودجه

سال ۱۴۰۳ ایراد گرفت؛ این جزء مربوط به اختصاص ۳۰۰۰ امتیاز

برای کارمندان مشمول قانون مدیریت خدمات کشوری است.

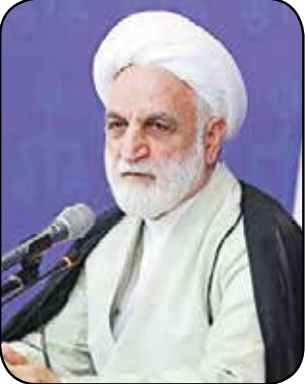
بانک گردشگری در آخرین وضعیت رتبه‌بندی بانک‌ها در اتصال به سرویس‌های چکاد یکی از بانک‌های پیشرو کشور است.

به گزارش روابط عمومی بانک گردشگری، آخرین وضعیت رتبه‌بندی بانک‌ها در اتصال به سرویس‌های چکاد (چک الکترونیک) منتشر شد.

در این رتبه‌بندی و در بررسی وضعیت عملکرد بانک‌ها در

اتصال به سامانه چکاد، بانک گردشگری در میان بانک‌های پیشرو قرار گرفته است.

## اژه ای: ضوابط تردد جاده‌ای باید به‌روزرسانی شود



۲ گزارش «اخبار صنعت»

از دلایل عقب‌ماندگی رشد اقتصادی در دهه گذشته؛

## تمام نگاه‌ها

## به حوزه بهره‌وری است

اخبار صنعت-سعید جلالی: عقب ماندگی اقتصادی ایران نسبت به همسایه های خاورمیانه ای یک واقعیت است. ایران با وجود اینکه از پتانسیل بالای اقتصادی برخوردار است و منابع عظیمی چون نفت و گاز دارد، به لحاظ رشد اقتصادی فاصله زیادی با کشورهای همسایه دارد، اما چاره کار چیست؟

روز گذشته رییس سازمان ملی بهره‌وری گفت: رشدهای مکرر منفی یا نزدیک به صفر در حوزه اقتصاد در دهه ۹۰ باعث شد...

### یادداشت

## ورود اژدهای زرد به کارزاری سخت



■ حسن بهشتی‌پور

تحلیلگر ارشدمسائل اوراسیا

با گذشت دو سال از آغاز نبرد بزرگ در شرق اروپا و در حالی که جبهه میدانی فرسایشی شده و در حوزه دیپلماتیک نیز همه ابتکارها به بن‌بست خورده، مقامات چین از دور جدید میناجی‌گری خود برای پایان دادن به بحران میان روسیه و اوکراین خبر دادند.

شی‌جین‌پینگ، رئیس‌جمهور چین تنها چند ماه پس از آغاز جنگ، سفری رسمی به مسکو داشت و در پی آن از طرحی ۱۰ بندی برای پایان جنگ رونمایی کرد اما به جایی نرسید.

حال «لی هوی» نماینده ویژه پکن در امور اوراسیا تلاش دارد برای حل‌وفصل بحران وارد عمل شود. این اقدام از چند منظر مهم است. نخست خستگی طرفین از نبرد طولانی است. اوکراین که حدود ۲۰درصد مساحت خود را در اشغال روسیه می‌بیند به‌شدت خسارت دیده و به غرب وابسته‌تر شده است. در سوی مقابل، جنگ موجب تهدید امنیت مرزهای هزارو ۵۰۰ کیلومتری روسیه است. پس می‌توان گفت برنده این معادله فقط آمریکایی‌ها هستند. روس‌ها نشان داده‌اند از آتش بس استقبال می‌کنند ولی هر ابتکاری را که منجر به عقب‌نشینی آن‌ها از چهار استان شرق اوکراین شود، نمی‌پذیرند. در مقابل، زلنسکی بر آزادی تمام خاک کشورش حتی شبه‌جزیره کریمه تأکید می‌کند؛ با این وضعیت هیچ دورنمایی برای صلح وجود ندارد.

نکته دیگر، نوع مواجهه چین با این بحران است. موضع دیپلماتیک و سیاسی چینی‌ها دربارہ جنگ، حمایت از روسیه بود، ولی به‌گونه‌ای که به لحاظ اقتصادی از تحریم‌های ضدروسی غرب محفوظ بمانند و به صورت شرکت‌های واسطه‌ای-تجاری مناسبات اقتصادی‌شان را با روس‌ها حفظ کنند. این موضع بی‌طرفی مثبت به نفع روسیه بود. آن‌ها همچنین دربرابر درخواست شدید روسیه برای کمک‌های نظامی مقاومت کرده و در این شرایط، خود را به عنوان کشوری بی‌طرف مطرح کردند.

شاهد و قرائن نشان‌دهنده آن است که جنگ ادامه‌دار خواهد بود و در این میان، چینی‌ها تلاش می‌کنند بخت خود را برای کاستن از بحران به‌کار گیرند. به باور برخی، پکن تاکنون از تحریم انرژی روسیه سود برده، چرا که انرژی آن‌ها را چندین دلار زیر قیمت بازارهای جهانی می‌خرند. با این حال، ادامه جنگ در بلندمدت به نفع چین نیست و عملاً پروژه «یک راه یک جاده» را با مشکل مواجه کرده است. همچنین تحریم‌های وضع شده غرب مناسبات تنگاتنگ اقتصادی چین و روسیه را محدود می‌کند.

ورود دوباره پکن به اعتبار جهانی آن‌ها هم می‌افزاید، با این حال موانع بزرگی بر سر حل بحران دیده می‌شود مگر اینکه غربی‌ها در نهایت از اوکراین بخواهند قید چهار استان خود را زده و پای میز مذاکره با پوتین بنشینند؛ ولی کدام مسئول و مقامی در کی‌یف جرئت پذیرش عواقب چنین کاری را دارد؟

